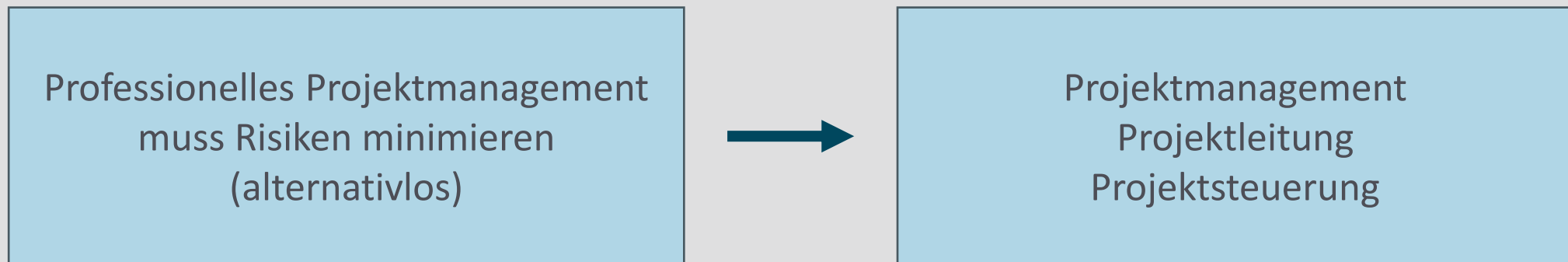


# Projektsteuerung in der Reinraumtechnik



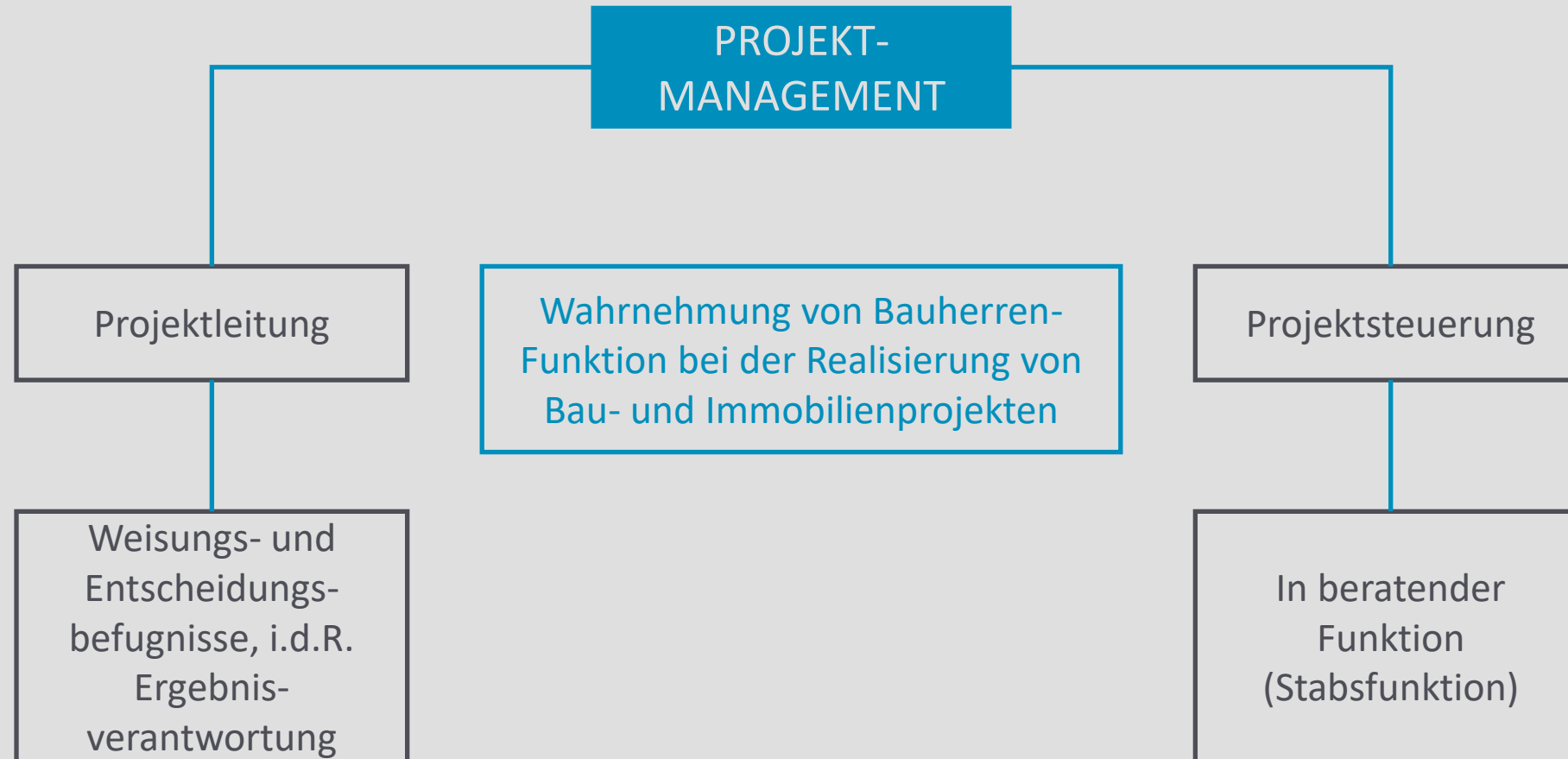
# Bauprojekte sind ein „Ausnahmezustand“

- Organisation & Ablauf sind völlig anders
- kein Erfahrungsschatz im Unternehmen durch andere Bauprojekte vorhanden
- Komplizierte Projekte = hohes Risiko für Bauherrn (Kosten, Termin, Erwartungen)



# 01

## Definition | Abgrenzung | Beteiligte



# Typische Merkmale der Projektsteuerung

- Übernahme aller delegierbaren Bauherrenaufgaben
- Beauftragung durch Bauherrn
- Rechte Hand des Projektleiters
- Unabhängig von allen anderen
- **Beginnt weit vor dem Planerstart!**

Mit steigender Komplexität des Projektes steigt der Koordinationsaufwand überproportional

# 02 Aufgaben der Projektsteuerung

# Aufgabeninhalte des Projektsteuerers

- Unterstützung der Projektleitung bei der Gesamtkoordination des Projektes
- Organisations- und Ablaufstrukturen
- Auswahl des Teams von Planern & Gutachtern
- Koordinierung & Kontrolle der Projektbeteiligten
- Kontrolle Einhaltung Projektziele
- Rahmenterminpläne
- Gesamt-Projektcontrolling
- Vertragsthemen
- Keine Übernahme von Architektenaufgaben (Planungsaufgaben)



**VERTRAG FREI VERHANDELBAR ODER VERGÜTUNG NACH AHO**

| Projektstufen<br>Handlungsbereiche | Projekt-<br>vorbereitung                                                                                                                                                                         | Planung | Ausführungs-<br>vorbereitung | Ausführung | Projekt-<br>abschluss |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------|------------|-----------------------|
| A<br>Organisation                  |                                                                                                                                                                                                  |         |                              |            |                       |
| B<br>Qualitäten                    | <div>Hinter jedem Handlungsbereich stehen über alle<br/>fünf Projektstufen hinweg jeweils 4 bis 11<br/>Grundleistungen zzgl. Lieferobjekte, die die<br/>Projektsteuerung zu erbringen hat.</div> |         |                              |            |                       |
| C<br>Kosten                        |                                                                                                                                                                                                  |         |                              |            |                       |
| D<br>Termine                       |                                                                                                                                                                                                  |         |                              |            |                       |
| E<br>Verträge                      |                                                                                                                                                                                                  |         |                              |            |                       |

# 03 Organisationsstruktur – Ablauforganisation

# Organigramm

- Benennung der Entscheider
- Budgetverantwortung
- Aufgabenzuweisung
- STEERCO-Zusammensetzung (Lenkungsausschuss)
- Schnittstellen im Unternehmen
- Einbindung Prozessingenieure
- Einbindung des Facility Managements, IT, Sicherheit
- Entscheidungsbefugnis des Einkaufs
- Bürgschaftsverwaltung



# Ablauforganisation

- Ablagesystem
- Dokumentenlauf (Nutzerfestlegungen, Pläne, Planfreigaben, Bemusterungen)
- Beauftragung der Planer und Sonderfachleute, Ausführungsfirmen
- Nachtragsmanagement
- Ablauf von Rechnungsprüfungen und –freigaben
- Projektdokumentation
- Reporting



# Projektcontrolling - Prognose Gesamtkosten

## Inhalt

- Vollständige Erfassung kostenrelevanter Einflüsse
- Strukturierung nach KG DIN 276 oder nach Arbeitspaketen
- Rückstellungen bekannt und unbekannt
- Aufschlüsselung in Stakeholder
- Aufschlüsselung CAPEX – OPEX
- Leistungsstand
- Aussagen für die Buchhaltung

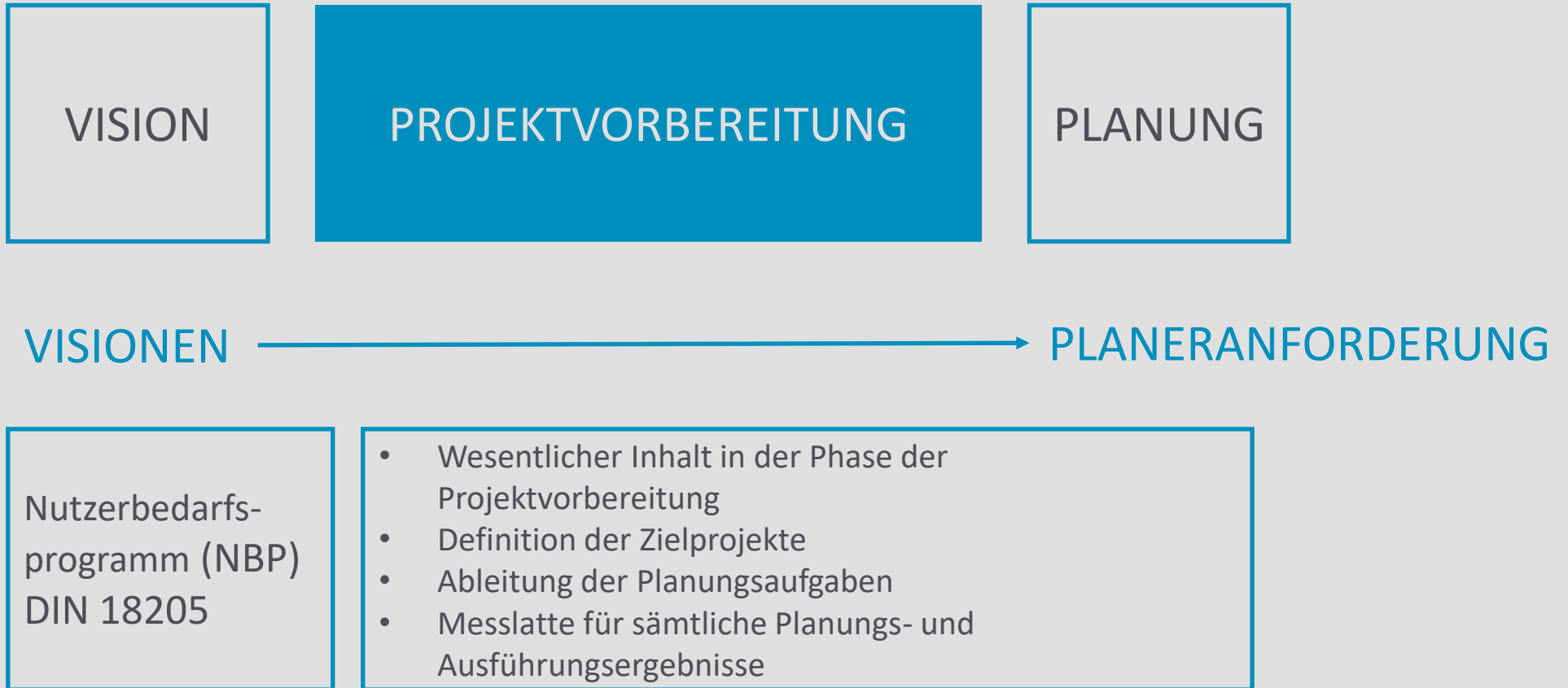
## ➤ Prognose der Gesamtkosten

## Themen

- Welche Kosten sollen im Projekt verwaltet werden (eigenes Management, Finanzierung)?
- Projektmanagement muss Gesamtkosten verwalten; Planer nur die ihrer Planungsleistung!
- Unterlage wird sehr umfangreich
- Unterschiedlichste Wunschanforderungen an Inhalt & Aussage

# 04 Nutzer- anforderungen

# Projektvorbereitung - Nutzeranforderung



# Themengebiete der Projektvorbereitung

## Übergreifende Themengebiete

- Machbarkeitsstudien  
(Marktrecherche, Standortanalyse, Risikoanalyse)
- Funktionsprogramm (Betriebs- und Organisationsplanung, Raumprogramm)
- Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen
- Bedarfsplanung  
(Nutzerbedarfsprogramm, DIN 18205)

ANNAHME



Investitions-  
entscheidung  
ist gefallen

## Themen

- Prozess- und Workflow
- Innere & äußere Logistik
- Betriebssicherheitsverordnung
- Flächenrelevante Funktionen
- Facility-Utility-Matrix
- Raumbücher
- IT-Strukturanalyse
- Grundstücks- & Erschließungsthemen

ÜBER  
**70%**

**DER INVESTITIONSWILLIGEN FIRMEN VERLIEREN GELD  
AUFGRUND EINER  
MANGELHAFTEN PROJEKTVORBEREITUNGSPHASE**

